

Nominasjon - Årets Lean Pris



Her er mal for søknad. Den skal sikre at styret i Lean Brukernetverk får mest mulig like opplysninger fra de ulike bedriftene.

Hvis du trenger mer plass, kopier kriteriene i eks. Word. Presentasjonen må dokumentere sammenhengen mellom metode og resultat.

Hvilken bedrift, avdeling eller gruppe nominerer du?

Ditt navn:

Din e-post:

Langsiktig Filosofi

- Hele bedriften skal «styres» etter de grunnleggende Lean prinsipper, så vel på strategisk som på det verdibaserte nivå.
- Det ligger en klar visjon i bunn. Denne er fremkommet via en involverende prosess, og er levende.
- Alle skal være involvert i organisasjonen.
- Konkurranseskraft skal være forsterket markant. Bedriften skal skille seg ut i sitt segment.
- Bedriften skal «styres» på basis av en klok KPI struktur som speiler de kritiske forretningsprosesser. Det skal være klar utvikling og forbedring omkring kritiske KPIer
- PDCA hjulet skal snurre hver dag. 24 timers møtene skal være levende og implementert i hele bedriften.
- Det skal foreligge en plan med minimum 3 års horisont for den videre utvikling av Lean i organisasjonen. Denne skal inneholde planlagt innhenting av forbedringspotensialer.
- Bedriften skal være et forbilde for andre.

Utvikle mennesket

- Det skal være en klar plan på rekruttering og utvikling av ledere og medarbeidere samt ønske om å utvikle kunder og leverandører ut fra Lean prinsippene
- Ledelsen har en støttende og coachende stil
- Alle ansatte har klare prestasjon- og oppgavemål
- De ansatte er team-organisert

Riktig prosess

- Prosessene skal i stor grad ha nådd høy grad av stabilitet
- Prosesser, rutiner og metodevalg skal i høy grad være standardisert
- Prosesser, rutiner og metoder og daglig målstyring (24 timers) skal ha høy grad av visualisering
- 5S nivået skal være høyt
- Bedriften har fått gode resultater ut i fra Lean satsningen over flere år

Kontinuerlig forbedring

- Det skal være jevn og høy aktivitet på forbedringsprosessene og grad av fornying i organisasjonen. Således vil man også utvikle en lærende organisasjon. PDCA-hjulet må praktiseres
- Det skal være aktive forbedringsgrupper med faste møtepunkt på alle nivåer som løpende speiler de største utfordringene. Her skal det anvendes A3, 5 hvorfor etc. for å sikre visualisering og «å gå til rot»
- Antall forbedringer pr. år bør visualiseres