

Målbasert forbedring

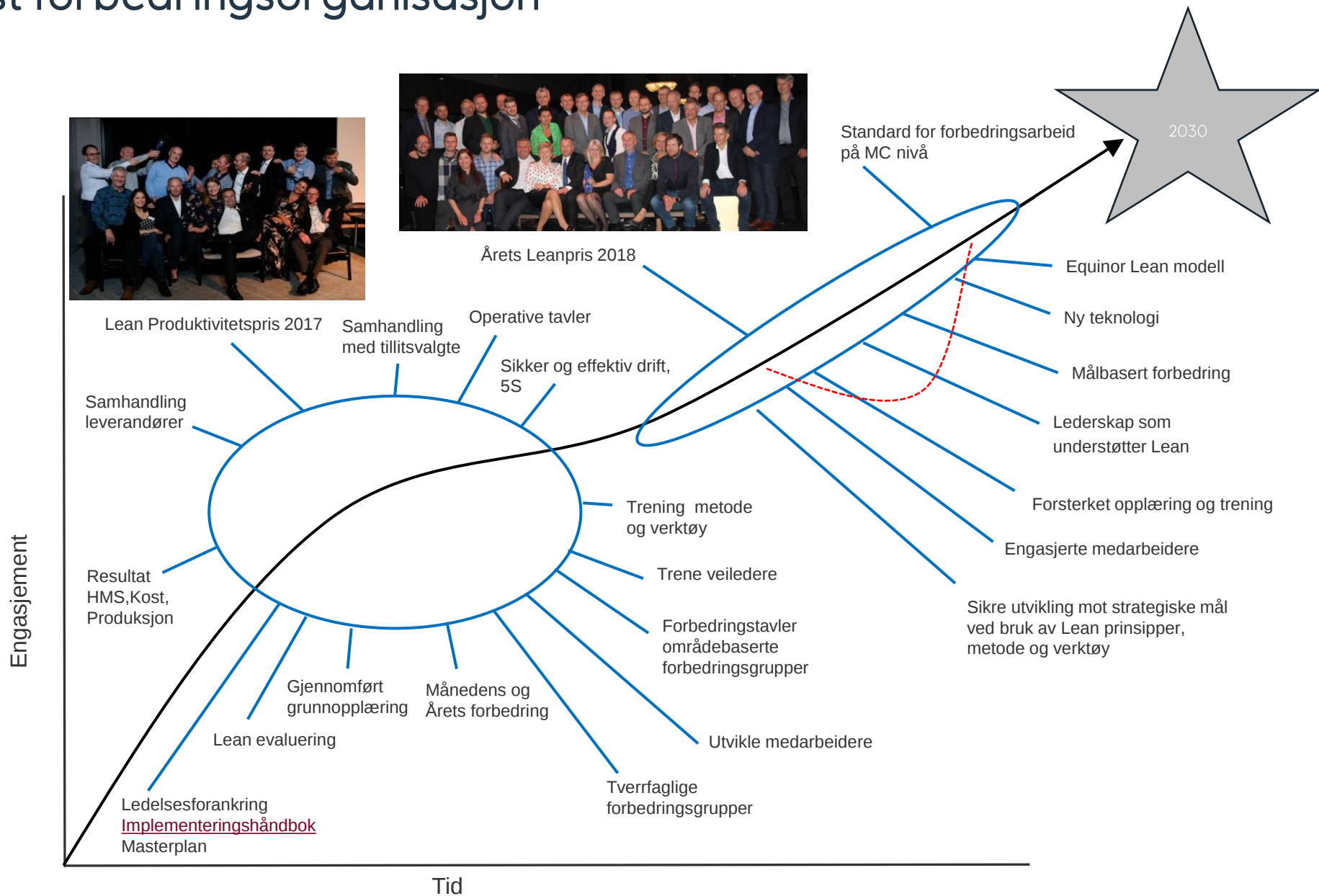
Virksomhetsstyring og kontinuerlig forbedring

Kårstø – 23. November 2022

Lean Brukernettverk

Klokken	Aktivitet
11:15-11:30	Innsjekk
11:30-12:00	Felles lunsj og velkommen
12:00-12:45	Presentasjon av Equinor Kårstø ved Kjell Birger og Per Jonny. Hvor Equinor står i dag og veien videre
12:45-13:00	Pause
13:00-13:45	Kårstø-rommet
13:45-14:45	Gruppearbeid
14:45-15:00	Pause
15:00-15:30	Presentasjon av gruppearbeid og avslutning

Robust forbedringsorganisasjon



Equinors rammeverk for kontinuerlig forbedring med 3 hovedelementer



Sikre målbasert forbedring

- Skap felles målbilder og oversett mål gjennom hele organisasjonen
- Identifiser de viktigste verdikjedene som skaper størst verdi
- Prioriter innsats basert på de viktigste forbedringsområder og «business case»
- Etabler og fortell endringshistorier som skaper motivasjon og eierskap



Forbedre verdikjeder

- Forstå kundens behov og sørg for flyt gjennom hele verdikjeden
- Analyser problemområder og identifiser forbedringspotensial i de viktigste grensesnitt og leveranser
- Stabiliser, skap flyt og fjern flaskehalser i et ende-til-ende perspektiv
- Overvåk flyt og effektivitet i prosessen ved etablerte prosessindikatorer



Tilrettelegge for forbedring

- Etabler struktur, standarder og målinger for de viktigste overleveringer og leveranser
- Byggkompetanse og etterlev etablerte standarder
- Mål avvik fra avtalte leveranser og overleveringer, og lukk gap på kontinuerlig basis
- Sørg for at forbedringer fører til oppdaterte standarder og varige effekter



Veien fra Equinor's visjon og strategi til Kårstø

Our Vision
Shaping the future of energy



OUR STRATEGY

MMP



OPL



Kårstø



Målbilde Kårstø

Perfekte dager

Uplanlagt stans

MNOK OPEX

Klimagassreduksjon

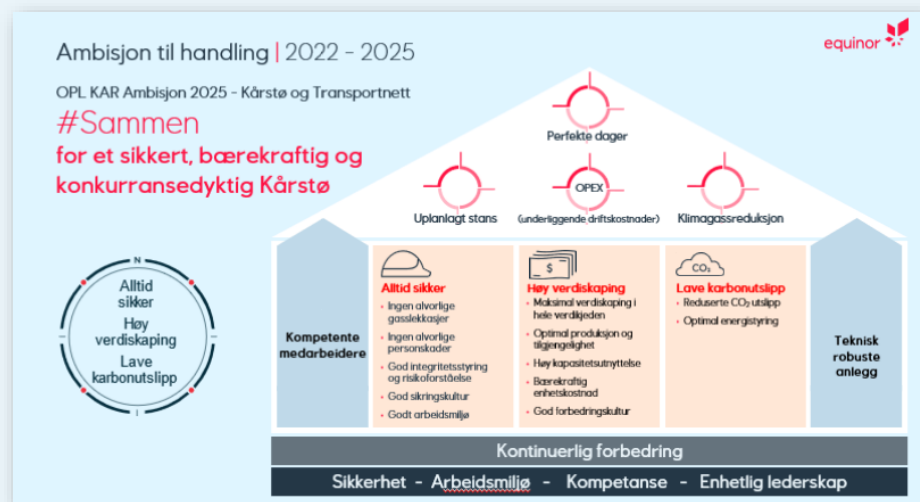
Strategiske mål Kårstø - Virksomhetsstyring



- Perfekte dager.
 - Ingen alvorlige hendelser eller tilløp (SIF)
 - alvorlige olje & gass lekkasjer (røde og gule)
 - alvorlige fallende gjenstander (røde og gule)
 - TRIF hendelser (rød, gul, grønn4 personskader)
- Uplanlagt stans
- OPEX
(under-liggende driftskostnader)
- Klimagassreduksjon

Virksomhetsstyring og kontinuerlig forbedring

«Hvordan arbeider vi»



Hvorfor

- Kårstø er et viktig ledd i verdikjeden for Norsk olje og gass produksjon
- For å levere på «Alltid sikker-høy verdiskaping- lave karbonutslipp» må vi sette tydelig retning til organisasjonen for hva som er prioritertene i forhold til Equinor og anleggets strategiske målsetninger.
- God virksomhetsstyring og kontinuerlig forbedring er en forutsetning for å lykkes .

Målbilde Kårstø

Perfekte dager

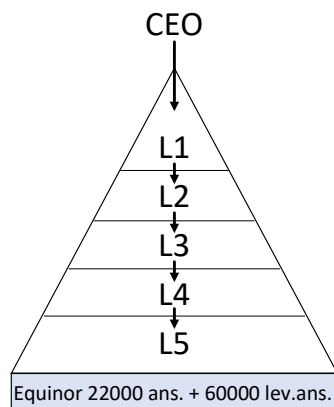
Uplanlagt stans

OPEX

Klimagassreduksjon

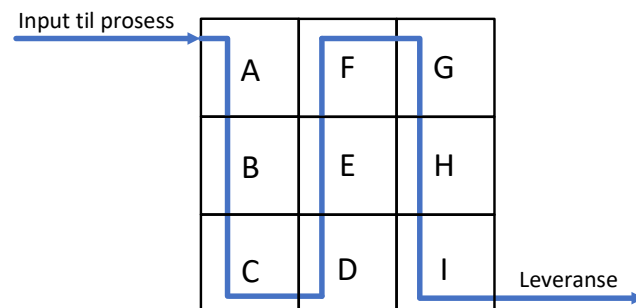
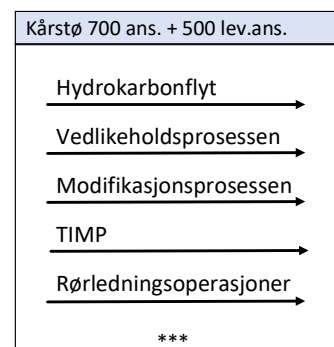
Virksomhetsstyring og kontinuerlig forbedringsarbeid

Operasjonalisering
strategiske mål Kårstø

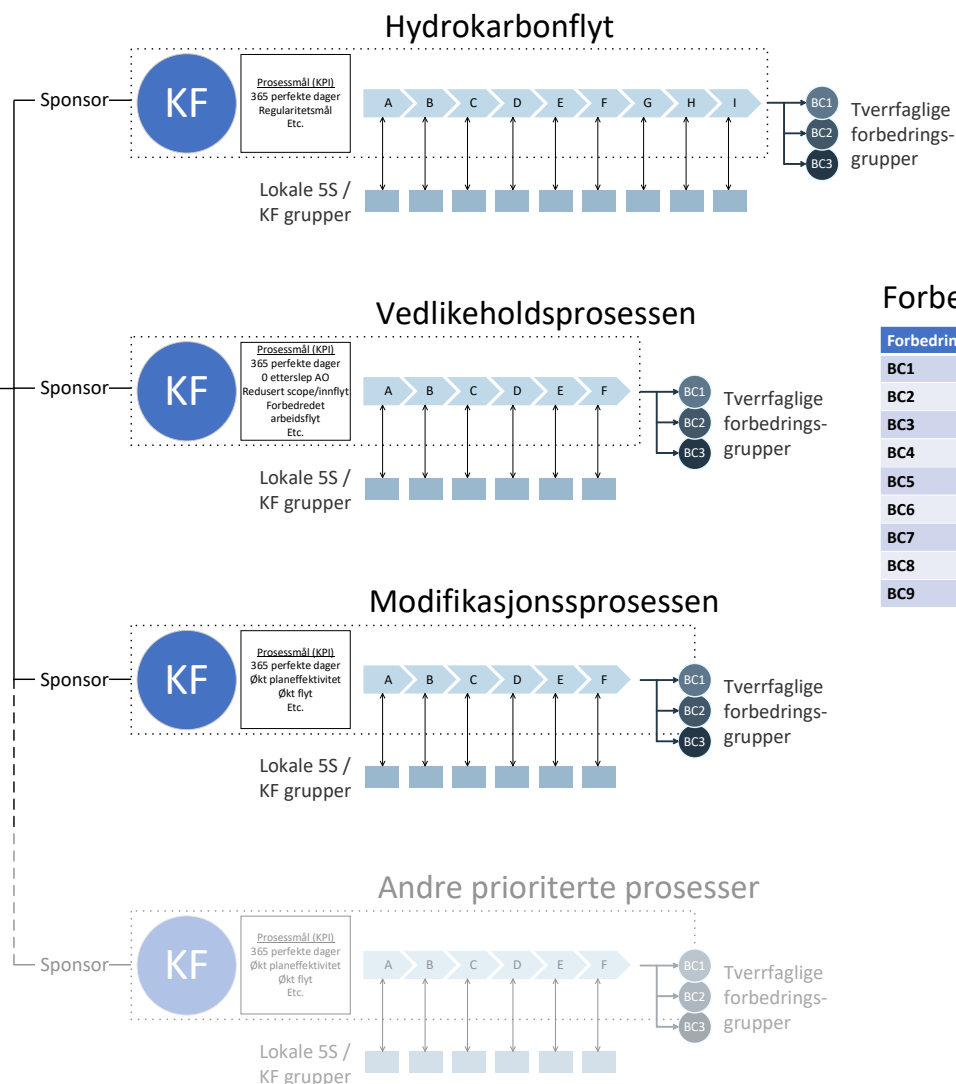


Strategiske mål Kårstø

- AtA i MIS
- Prosessmål



KAR
MC



Forbedringsportefølje

Forbedring	Alltid sikker	Høy verdiskapning	Lave karbonutslipp
BC1	X		X
BC2	X	X	
BC3		X	
BC4	X		X
BC5		X	X
BC6	X		
BC7		X	X
BC8	X		
BC9	X	X	

Målbasert forbedring i prosessaksen

Management Information System (MIS)

Ambisjon til handling

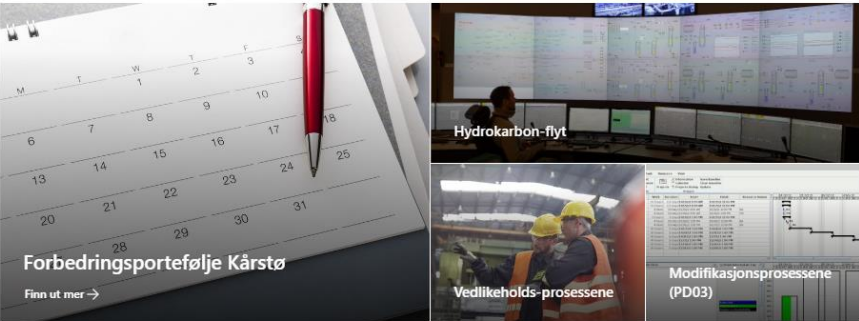
- Strategiske mål med risiko, aksjoner og mål (KPI)
 - Safety, Security and Sustainability (SSU)
 - People and Organisation (PO)
 - Operations
 - Marked
 - Finance

[Link til A2A Kårstø i MIS](#)



FORBEDRINGER KÅRSTØ

Forbedringer Kårstø er hovedsiden for forbedringer i prosessaksen på Kårstø



Dokument-arkiv	Sponser	Ansvarlig
Hydrokarbonflyt	Arild Samuelsberg	Leder KF gruppe
Vedlikeholds-prosesser	Thomas Johan Brekke	Leder KF gruppe
Mod. prosesser (PD03)	Marianne Bryhni Asla	Leder KF gruppe
Safety, Security and Sustainability (SSU)	Alf Reidar Nilsen	Alf Reidar Nilsen
People and Organisation (PO)	Elisabeth Førdedal	Elisabeth Førdedal
Operations	Arild Samuelsberg	Arild Samuelsberg
Marked	Espen Frafjord	Espen Frafjord
Finance	Espen Frafjord	Espen Frafjord

Når: Hver tirsdag kl 09:30

Hvor: Innkalling i Teams

KAR MC forbedringstavle

Oppdatert: Starter daglig kl 08:00, 0

Link agenda og kilder for KAR MC ta

KAR MC forbedringsplan

forbedringsmål	Ansvarlig	Frist	PDCA	Status	Lin k	Kommentarer
implementere ny guideline GL0727 for lukkemater på KAR	Stig Laksoff	17.12.2021	4. Act	Grønn		Nye guider for lukkemater og bærekraftig læring gjennomgått og tatt i bruk for lukkemater. Utvider act fasen.
Ende til enderflyt - Forbedret vedlikeholdsprosjektering (BC1 - fase 2)	Roar Sørensen	18.03.2022	4. Act	Grønn		
Gjennomføre arbeid iht masterplan 2021	Roar Sørensen	27.05.2022	2. Do	Grønn		
Gjennomføre arbeid iht masterplan 2021	Svein Lohne	30.06.2022	2. Do	Grønn		3 aksjoner i MIS merket masterplan.
Etablere digitalt tavle PPC	Marianne Bryhni Asla	01.07.2022	4. Act	Grønn		Samkjøres med Målbasert styring. Beta versjon klar for bruk fra 15. 06.2021. Check fase frem til 15.11.2021. Check vurdering gjennomført. Endret status til Act. Ny vurdering i PDCA er gjort i
Totalt						

Ansvarlig

☐ Kjell Binge
☐ Marianne
☐ Roar Sørensen
☒ Stig Laksoff
☐ Sverre Sjøstrøm

PDCA

☐ 2. Do
☐ 4. Act

Status

☒ Grønn
☐ Ikke evaluert

OPL DI - Kårstø forbedringsinitiativer

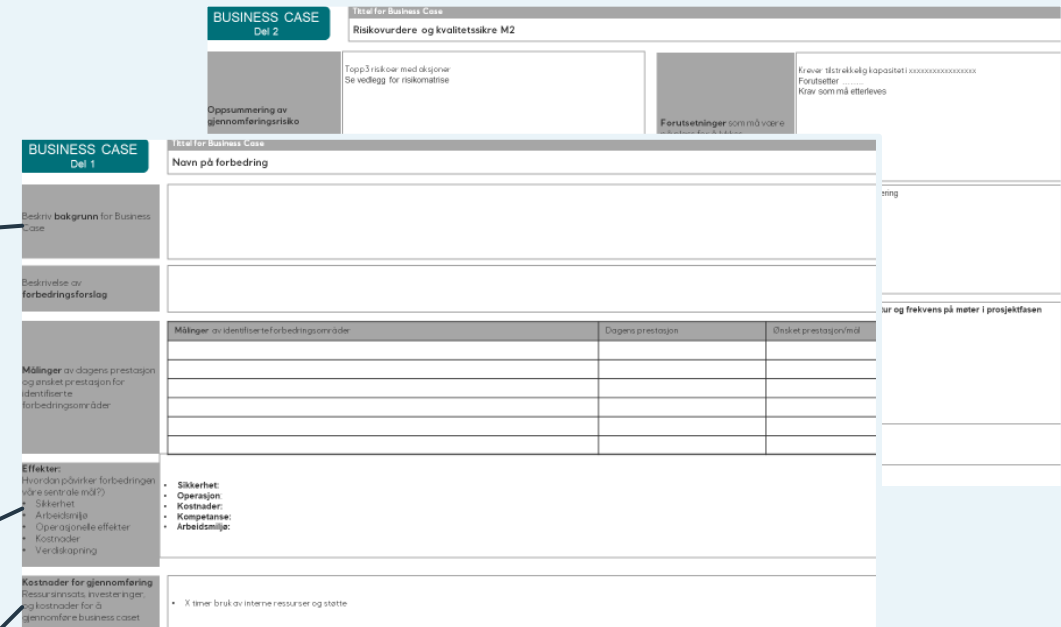
Titel/prosjekt	Ansvarlig/kontaktperson	OPL DI ansvarlig	Anlegg	Påbegynt	Står i	Skutt	PDCA	Status	Plan	Business Case	Resolusjon	Kommentar
											9	

Ansvarlig/ik

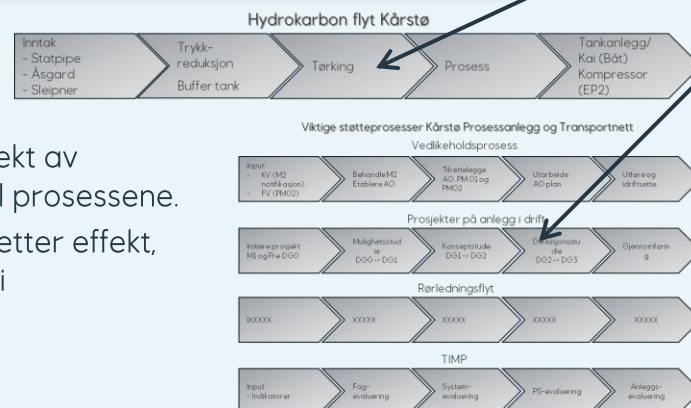
Verktøy for virksomhetsstyring

Målbasert forbedring i prosessaksen

Alltid sikker, høy verdiskaping og lave karbonutslipp



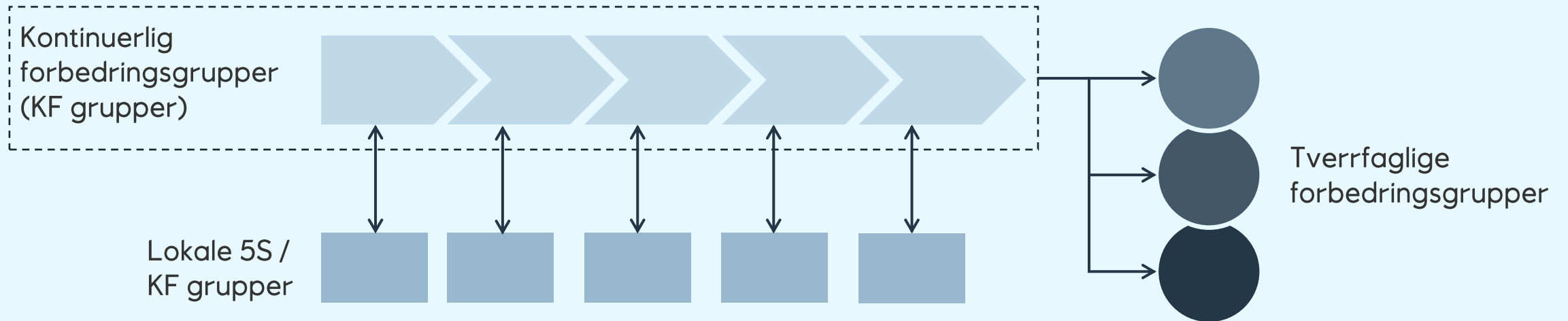
- Business Case skal støtte opp under OPL KAR's ambisjoner
- Forbedringsområde og effekt av forbedringen skal knyttes til prosessene.
- Forbedringene prioriteres etter effekt, ressursbehov og kapasitet i organisasjonen



- Business Case skal hjelpe oss å prioritere de riktige forbedringene

Målbasert forbedring i prosessaksen

Organisering for forbedring



Kontinuerlige forbedrings- grupper

arbeider i henhold til etablerte mandat som beskriver bakgrunn og formål, organisering og deltagere, arbeidsmetode, prosessmål og forventet leveranse.

Lokale 5S/TPM/KF grupper arbeider kontinuerlig med forbedringer på eget utstyr og arbeidsflyt i område/avdeling for å skape sikker og effektiv drift innenfor tildelt ansvarsområde

Tverrfaglige forbedringsgrupper

etableres ved behov for arbeide med konkrete problemstillinger / forbedringer. Det etableres egne mandat og business case som beskriver forventet leveranse.

Målbasert forbedring i prosessaksen

Organisering for forbedring

Kontinuerlig forbedringsgrupper (KF grupper)
– Kårstø 2022

Navn	Sponsor KAR MC
Hydrokarbonflyt	Arild
Vedlikeholdsprosessene	Thomas
Modifikasjonsprosessene	Marianne
Styre integritet (TIMP, levetidsplaner osv)	Roar
M5 prosessen	Roar
M6 prosessen	Roar
Miljøstyring	Arild
Hoved- og operasjonsplan	Arild
Sikkerhetsadferd	Alf Reidar
Y2 Kvalitetsavvik	Marianne
Energioptimalisering (EPOG)	Arild
Vedlikeholdsprosessene TN	Bjørn
Teknisk Integritet rørledninger	Bjørn
Rørledningsoperasjoner	Bjørn
LAB prosess	Jostein



Besøksliste

Name	Bedriftsnavn
Kristine Takvam Sæterdal	Felleskjøpet Agri, avdeling Vaksdal
Bernt Nagell	Synergia Advisors
Marius Sunde	Moreld Apply
John Egil Sturtzel	Velox Tech
Andreas Olsen	Assist
Atle Løkling	Moreld Apply
Terese Eltervaag	Rosenberg Worley
Mario Sanhueza	Rosenberg Worley
Leif Kåre Winum	Rosenberg Worley
Stig Tønnessen	Rosenberg Worley
Rolf Enoksen	Synergia Advisors
Geir A Hanevik	Felleskjøpet Agri Sa, Avd. Vaksdal
Ronny Boge	Felleskjøpet Agri Sa, Avd. Vaksdal
Lars Jakob Ulveraker	Felleskjøpet Agri Sa, Avd. Vaksdal
Karl Jakob Stakseng	Velox Tech
Przemyslaw Gnutek	Velox Tech
Sigurd Stakseng	Velox Tech
Ole Andreas Almås	Velox Tech
Martin Helliesen	Bilfinger Nordics
Njål Selsvik	Bilfinger Nordics
Dag Bekkelund	Bilfinger Nordics
Thomas Mahler Askheim	Boreal Norge
Marius Karlsen	Boreal Norge
Ingrid Grav Hveding	Boreal Norge
Roger Tømmerdal	Boreal Norge
Mads Vigesdal Ommundsen	Boreal Norge
Vigdis Jøsang	APPLY
Astrid Aadnøy	APPLY
Lise Mari Langkås	Flowit
Oddbjørn Jensen	Flowit