



«Hvordan tydelig ledelse påvirker produktivitet og inntjening»

Bård Bjørshol, President & CEO

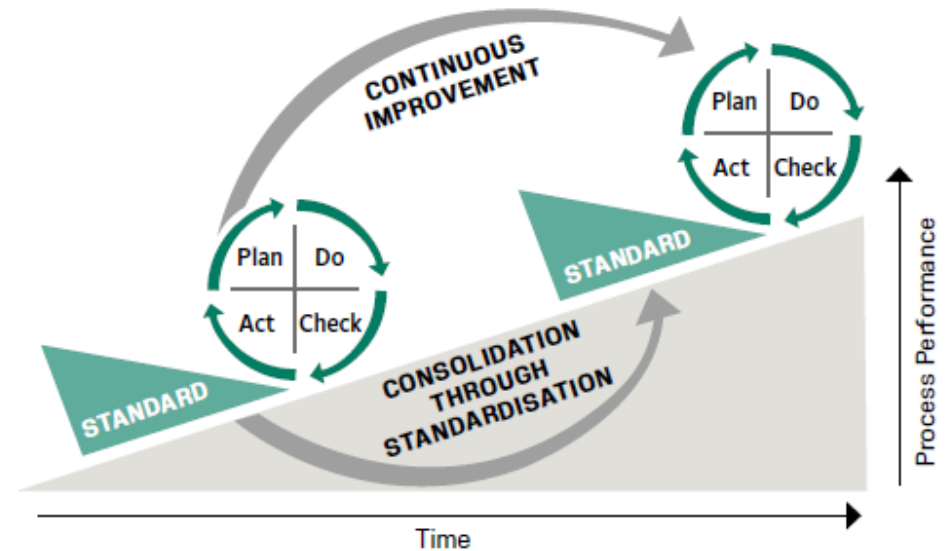
Tim Nøttveit, Project manager

13.09.2019, Stavanger



«Hvordan tydelig ledelse påvirker produktivitet og inntjening»

- > KAEFER og vår Lean reise
- > Lean implementering
- > Lean i hverdagen



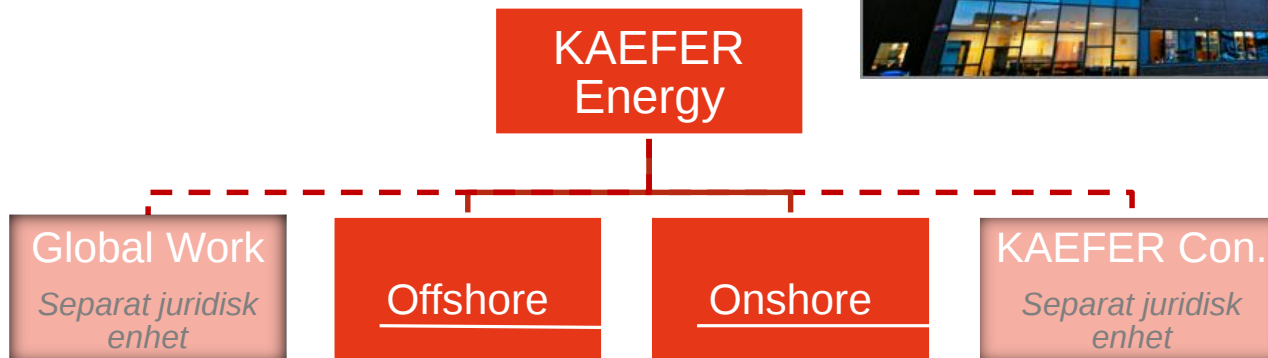
KAEFER

KAEFER gruppen er på alle kontinent med sine 30.000 ansatte.

Pådriver for å skape mer-verdi for kundene gjennom opplæring, teknologi, innovasjon og finansiell kraft.



KAEFER Norge





KAEFER ENERGY

Head office Stavanger
Established 1977
Turn-over ~ 1,8 mrd. NOK

Hammerfest

Skarv

Åsgard
Kristin

Verdal

Trondheim

Gjøa

Troll

Ivar Aasen

Mongstad
Bergen

Alvheim

Johan Sverdrup

Kårstø
Stavanger

Moss

Ula

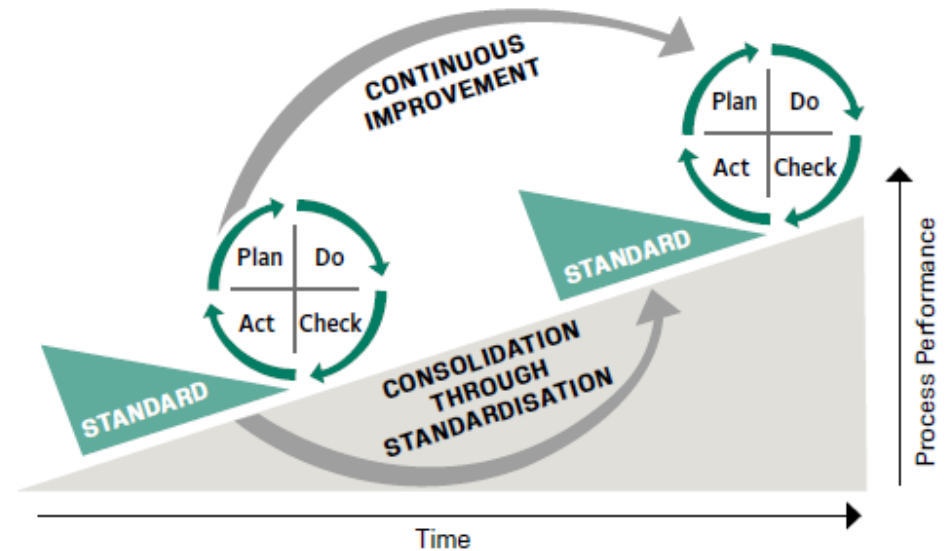
Valhall



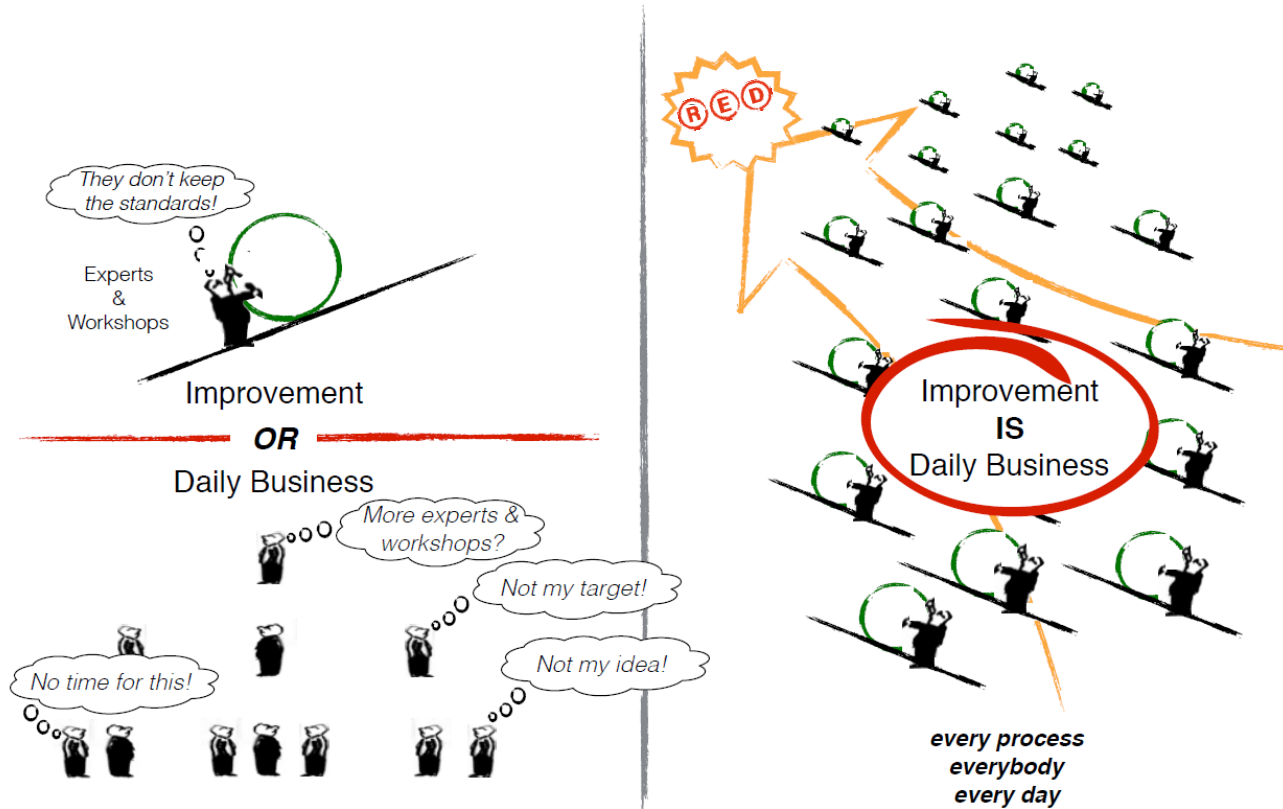
KAEFER ENERGY

«Hvordan tydelig ledelse påvirker produktivitet og inntjening»

- > KAEFER og vår Lean reise
- > Lean implementering
- > Lean i hverdagen

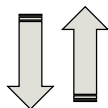
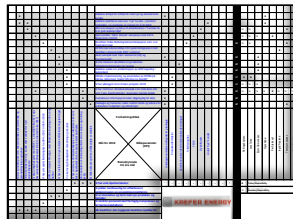
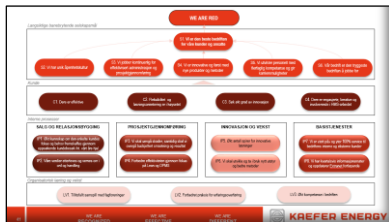


En strategi er bare så god som evnen til å implementere og etterleve den

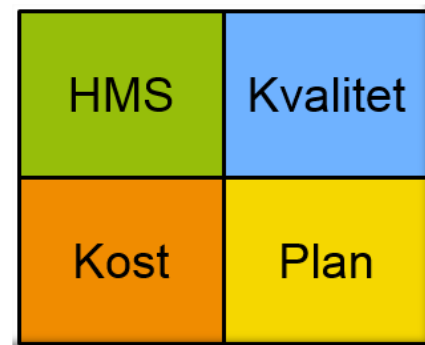
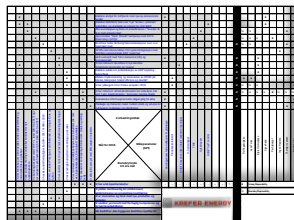


Målstyrt forbedringsarbeid

Strategi og mål for KAEFER ENERGY neste 3-5 år



Strategi og mål for prosjekt neste 3-5 år



Forbedringsagenda

- Langtids og korttids mål & forbedringsaktiviteter
 - HMSK & Risk
 - Plan oppnåelse
 - Kvalitet
 - Kost
- Månedlig status møter
 - Internt
 - Eksternt

[illegible]

HMS	Kvalitet
Kost	Plan



Lean treningsprogram – kompetanseheving

Lean introduksjon e-læring

IT'S YOU WHO COLOURS KAEFER R E D

Lean e-læring

KAEFER ENERGY

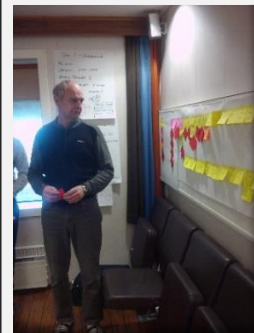


Modul 1:

Waste Walk & Lean forbedrings-workshop

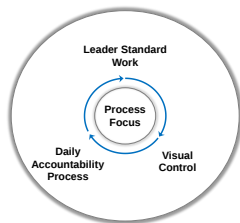


Observere arbeidsprosesser



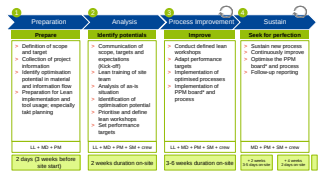
Modul 2:

Lean Site Management



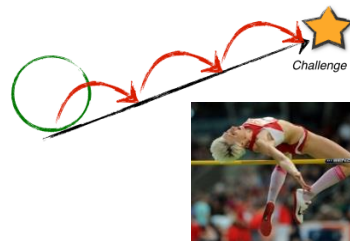
Modul 3:

Ansvarlig linjeleder eller PL/SL for et suksessfullt Lean-prosjekt

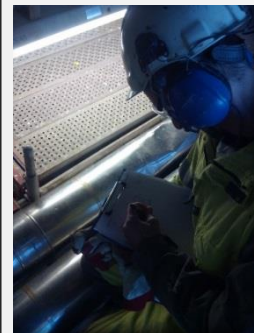


Modul 4:

KATA Training: lede kontinuerlig forbedring



Systematisk problemløsning



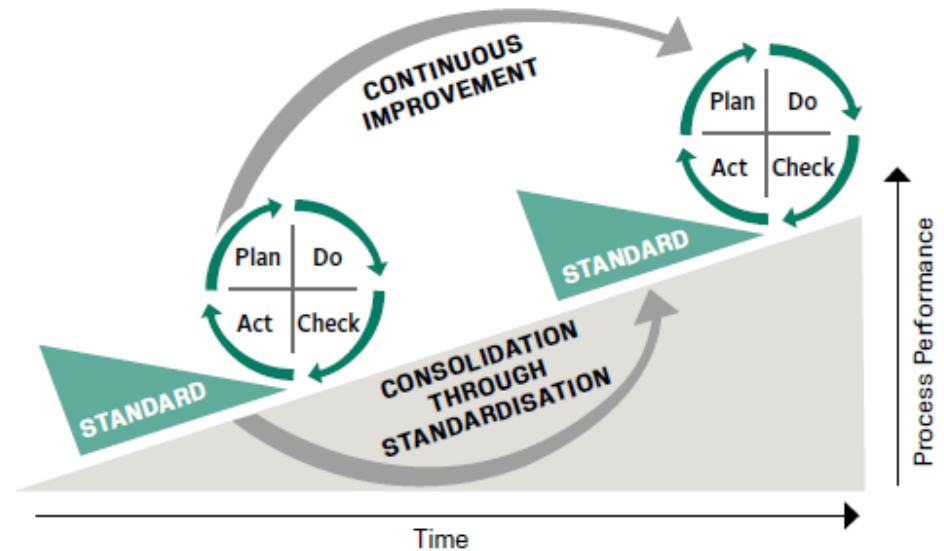
Lean Development Programme

- Direktører
- Prosjekt & Produksjonsledere
- Lean Ledere



«Hvordan tydelig ledelse påvirker produktivitet og inntjening»

- > KAEFER og vår Lean reise
- > Lean implementering
- > Lean i hverdagen



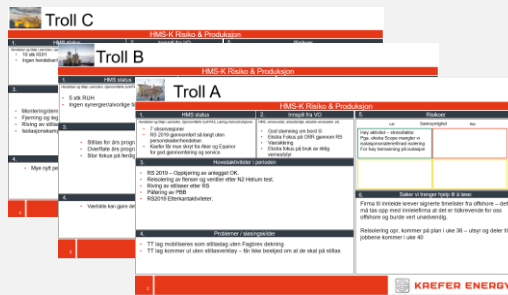
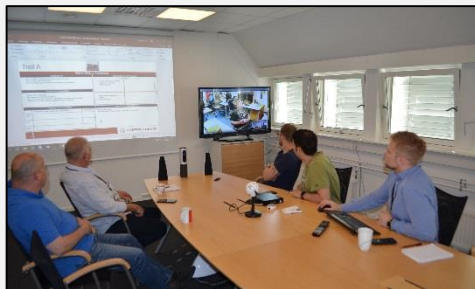
Rutiner for kontinuerlig forbedring

Ukentlig tavlemøte i ledergruppen



- > Identifisering av risikoer
- > Kartlegge hindringer
- > Tildeling og oppfølging av aksjoner

Ukentlige tavlemøter i prosjektene



Daglige møter, offshore lokasjon



Daglige møter, onshore lokasjon



Ukentlig produksjonsmøte hav / land - ledelse og verneombud

Fokus på HMS, involvering av VO, potensiell risiko



Troll A

HMS-K Risiko & Produksjon

1. HMS status	2. Innspill fra VO	3. Risikoer
Reisoler og flens / periode, Operertele SJAFAI, Løring, Hesteholstunger 7 observasjoner - RS 2019 gjennomført så langt uten personskader/hendelser - Kæler får mye skytt fra Aker og Equinor for god gjennomføring og service	HMS, verneutstyr, arbeidsmiljø, aktuelle verneaspekter, etc. - God stemning om bord - Ekstra Fokus på ORR gjennom RS - Værssikring - Ekstra fokus på bruk av riktig verneutstyr	Lav Sannsynlighet Hay Konservens Hay Lav Konservens Hay
3. Hovedaktiviteter i perioden - RS 2019 – Oppkjøring av anlegget OK. - Reisoler av flenser og ventiler etter N2 Helium test. - Riving av stillaser etter RS - Påføring av PBB - RS2019 Etterkantaktiviteter.		6. Saker vi trenger hjelp til å løse: Firma til innleide krever signerte timelister fra offshore – dette må tas opp med innleielfirma at det er tidkrevende for oss offshore og burde vært unødvendig.
4. Problemer / sløsingsskider - TT lag mobiliseres som stillaslag uten Fagbrev dekning - TT lag kommer ut uten stillasverktøy – får ikke beskjed om at de skal på stillas		Reisolering opr. kommer på plan i uke 36 – utsyr og deler til jobbene kommer i uke 40

Troll B

HMS-K Risiko & Produksjon

1. HMS status	2. Innspill fra VO	3. Risikoer
Reisoler og flens / periode, Operertele SJAFAI, Løring, Hesteholstunger 5 ukk RUM - Ingen spensjeringsskade ting.	HMS, verneutstyr, arbeidsmiljø, aktuelle verneaspekter, etc. - Samlet i land felleskole ry - Kvalitet på utført arbeid - Fokus på ending av	Lav Sannsynlighet Hay Konservens Hay Lav Konservens Hay
3. Hovedaktiviteter i perioden - Stillas for års program - Overflate års program - Stor fokus på ferdigstilling av gjensidende 2019 program.		6. Saker vi trenger hjelp til å løse: Firma til innleide krever signerte timelister fra offshore – dette må tas opp med innleielfirma at det er tidkrevende for oss offshore og burde vært unødvendig.
4. Problemer / sløsingsskider Verktøid kan gjøre det vanskelig å få en god fæstet.		Reisolering opr. kommer på plan i uke 36 – utsyr og deler til jobbene kommer i uke 40

Troll C

HMS-K Risiko & Produksjon

1. HMS status	2. Innspill fra VO	3. Risikoer
Reisoler og flens / periode, Operertele SJAFAI, Løring, Hesteholstunger 1 ukk RUM - Ingen hendelser/ting.	HMS, verneutstyr, arbeidsmiljø, aktuelle verneaspekter, etc. - Samlet i land felleskole ry - Kvalitet på utført arbeid - Fokus på ending av	Lav Sannsynlighet Hay Konservens Hay Lav Konservens Hay
3. Hovedaktiviteter i perioden - Stillas for års program - Overflate års program - Stor fokus på ferdigstilling av gjensidende 2019 program.		6. Saker vi trenger hjelp til å løse: Firma til innleide krever signerte timelister fra offshore – dette må tas opp med innleielfirma at det er tidkrevende for oss offshore og burde vært unødvendig.
4. Problemer / sløsingsskider Verktøid kan gjøre det vanskelig å få en god fæstet.		Reisolering opr. kommer på plan i uke 36 – utsyr og deler til jobbene kommer i uke 40

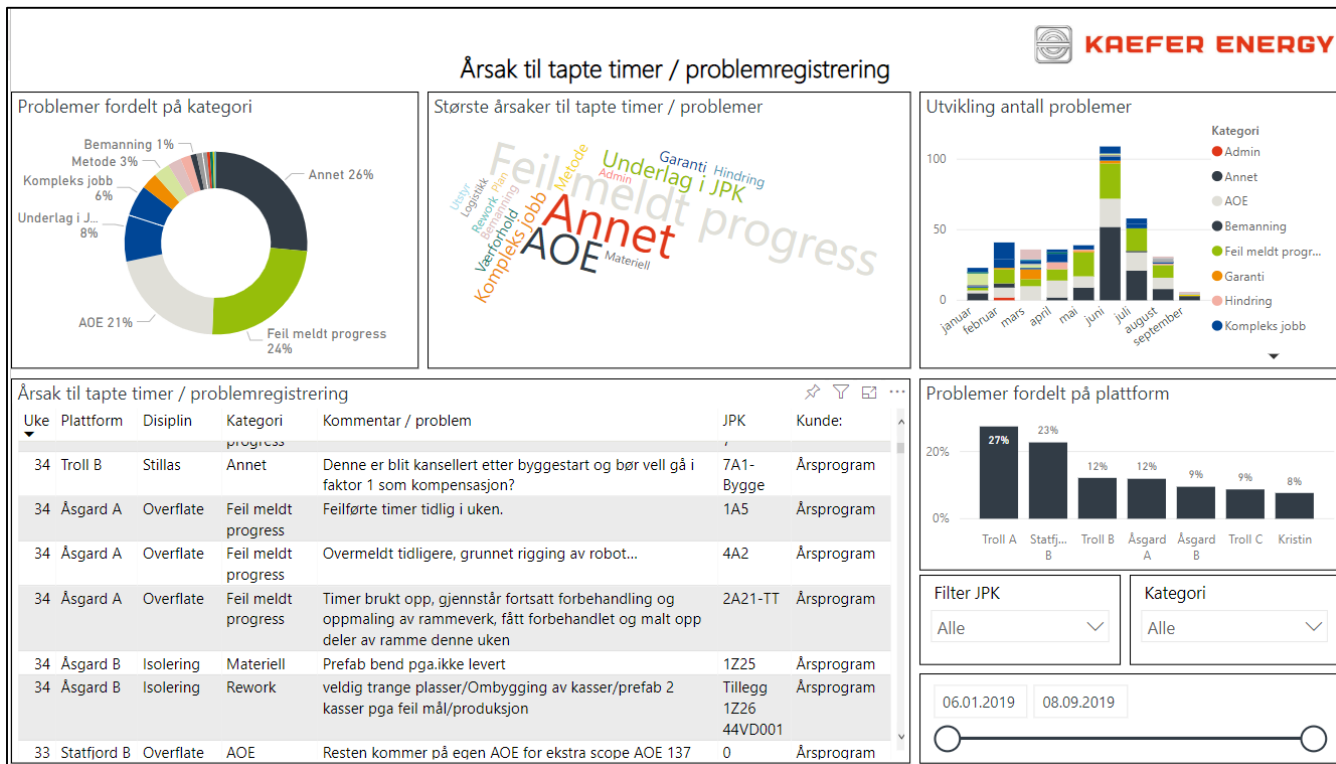
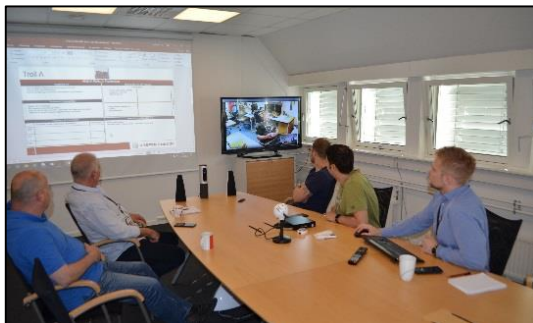
KAEFER ENERGY

Aksjonsliste for oppfølging av tiltak

Id	Plattform	Tema	Problemet	Tiltak	Ansvarlig	Start	Status	Befolk for oppfølging av tiltak
1	Troll A	VO innspill	1. Tiltak med riving og gjerde hofior dette site er nummerert avta, plattformdelvis ettersees. Det er ment å la det stå i et år, men på en for 5-7 år etter pålen.	Ettersees og sjekkes opp på stillas forum	Kæler	05.04.2019	●	
2	Troll C	VO innspill	Part i overvåking og beredningsplaner, etter påstusshendelsen på TMS. Det skal alltid brukes 2 sli. grunnet dette endringene i utstyr og ikke et som beredningsplan	Sjekke og oppdatere og sende til ny rapportering	Fagbrev	10.04.2019	●	
3	Troll A	Risikoer	1. Risiko for at det blir for høye fremskuttet da kampen oppstilles på TMS.	Kalle inn til møte og lage en plan for å angripe risikofaktoren	Troll	13.04.2019	●	
4	Troll B	Risikoer	Pluss under has tank, varseling skummet med TT.	Kalderge pålen og lage merking på sende dannelsen til Risikofaktoren	Bjørn Ove	04.04.2019	●	
5	Troll C	Risikoer	risiko for at det blir for høye fremskuttet da kampen oppstilles på TMS.	Lage plan for oppfølging og sikre god rapportering og planer	Troll	18.04.2019	●	
6	Troll C	Risikoer	CUA har fått informasjonen til en best, men mangler fremdeles å få beredning, videre oppfølging for å sette på varseling	Følge opp og sikre informasjonen er mottatt, videre oppfølging for å sette på varseling	Chris	05.04.2019	●	
7	Troll A	Risikoer	Kæler ca. 100 timer og rigger med opp matelampene	reiserende tid som går med til dette		05.04.2019	●	

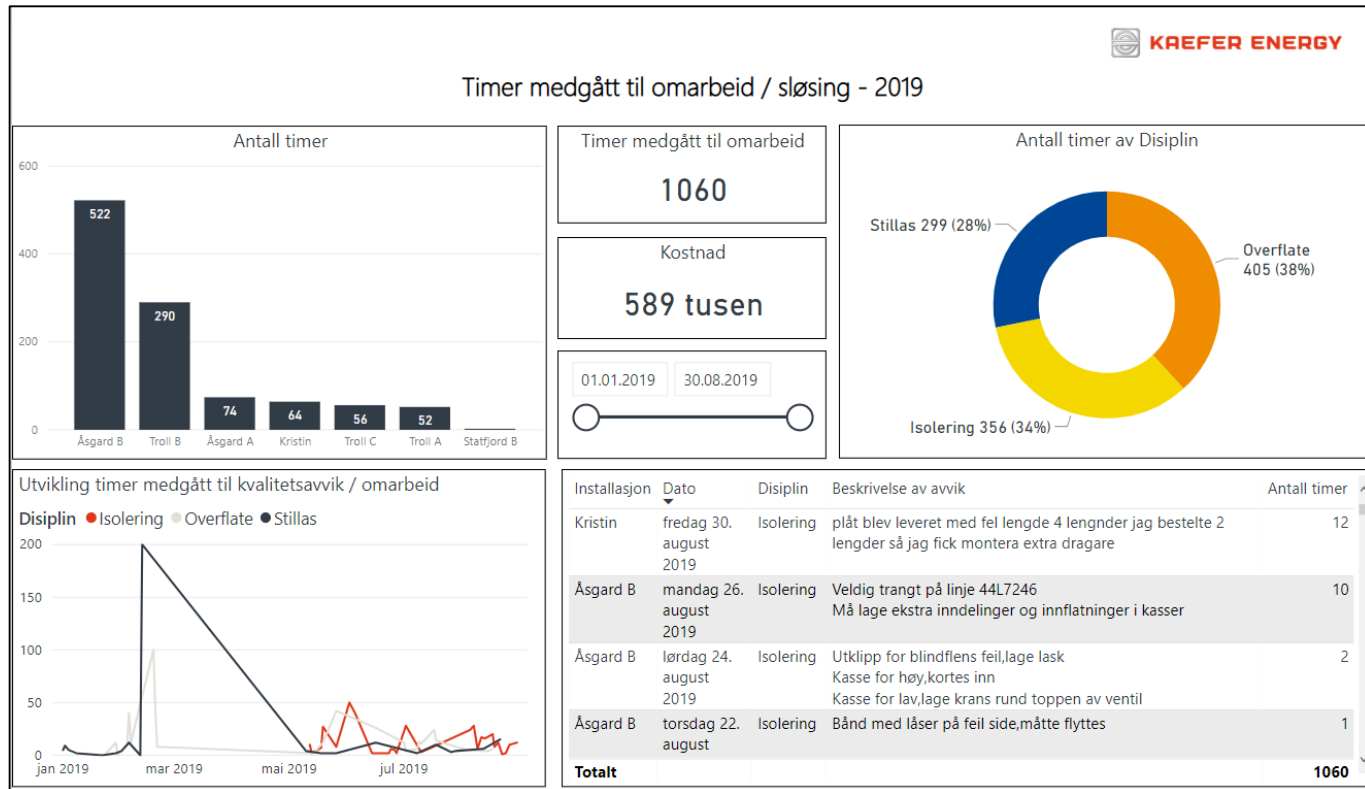


Loggføring av registrerte problemer



Loggføring av timer medgått til omarbeid & sløsing av tid

- > Åpenhet rundt kvalitetsavvik
- > Analysere rot-årsaker
- > Fokus på prosess, ikke person
- > Lære av feil



Utvikling timer medgått til kvalitetsavvik / omarbeid

Disiplin ● Isolering ● Overflate ● Stillas

Installasjon	Dato	Disiplin	Beskrivelse av avvik	Antall timer
Kristin	fredag 30. august 2019	Isolering	plåt blev leveret med fel lengde 4 lengnder jag bestelte 2 lengder så jag fick montera extra dragare	12
Åsgard B	mandag 26. august 2019	Isolering	Veldig trangt på linje 44L7246 Må lage ekstra inndelinger og innflatninger i kasser	10
Åsgard B	lørdag 24. august 2019	Isolering	Utklipp for blindflens feil,lage lask Kasse for høy,kortes inn Kasse for lav,lage krans rund toppen av ventil	2
Åsgard B	torsdag 22. august	Isolering	Bånd med låser på feil side,matte flyttes	1
Totalt				1060



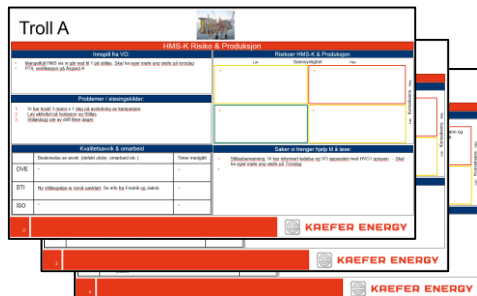
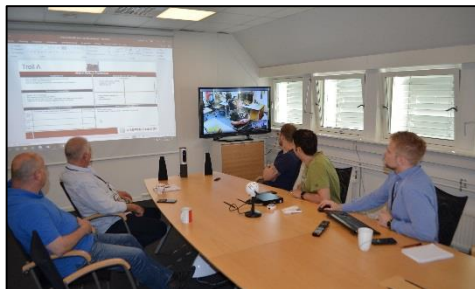
Rutiner for kontinuerlig forbedring

Ukentlig tavlemøte i ledergruppen



- > Identifisering av risikoer
- > Kartlegge hindringer
- > Tildeling og oppfølging av aksjoner

Ukentlige tavlemøter i prosjektene



Daglige møter, offshore



Daglige møter, onshore



Tavlemøter

Hva betyr tydelig ledelse?



Beste praksis

→ Deling på tvers av installasjoner og prosjekt



Equinor kontrakt

Privat gruppe ★ Følger 42 Neste tittel 2 medlemmer

Søk

+ Ny Last opp Synchroniser Eksporter til Excel Flow

Beste praksis

Finne

Endret siden 2019

2019

Velg bestemte dater:

Disiplin

Overflate

Isolering

Stillas

Administrasjon

(Tom)

Se alle

Tema

Kvalitet

Teknisk utførelse

Verktøy & utstyr

Isolering - oppmaling

Beste praksis

Beitrykkel oppheng pptx 23. august

Luna Meiselmaskin... 23. august

Stillas oppheng pptx 18. juni

Densitape pptx 27. juni

Sikring av verktøy PPTX 27. juni

Luftrikk verktøy pptx 26. juni

Blanding av maling pptx 26. juni

Bestilling av utstyr pptx 11. juni

Teflon mellom klammer ... 20. mai

Svære landingsplass pptx 24. april

Bruk av Lavtrykksprøyte... 23. april

Rengjøring av Lavtrykks... 23. april

Bruk av Educromatic pptx 23. april

Lagring av maling pptx 15. april

Vedlikehold av Næleban... 14. april

Beste praksis Ref.nr:910047-A-EM-00003_01_003

Installasjon/avdeling: Isolasjon Tema: Forberedelse stans- Isolasjon

Merking av kasser i forkant av stans

> Drift merker alle kasser som skal av i stansen med gul teip med teksten «avisoleres»

Plassering og sikring av kasser

> Kassen skal sikres så nærmest objektet som er avisolert som mulig, og forsvarlig sikret

Merking av objekt og av kasser

> **Merking av kasse:**

- > Strips fast en merkelapp eller teip og merk kassen med samme nummer.
- Eks:
- > «Kasse 1» på objekt
- > «Kasse 1» på kassen

> **Merking av flens:**

- > Merk bollen som blind spade er festet i slik at den kommer i rett vinkel ved montering, og vi unngår modifisering på kassen i etterkant



Beste praksis Ref.nr:910047-A-EM-0002_01_005 PPT

Installasjon/avdeling: Statoil kontrakten Tema: Maskering av gangvei

> Bruk tec7 på teipen for å få en tydelig kant på gangvei

Kant ved tec7 ✓

Kant ved vanlig maskering

OK

IKKE OK

Utgave: 1 Laget av: Michael Petersen Godkjent av: Karsten Flettjær Dato: 08.05.2018

KAEFER



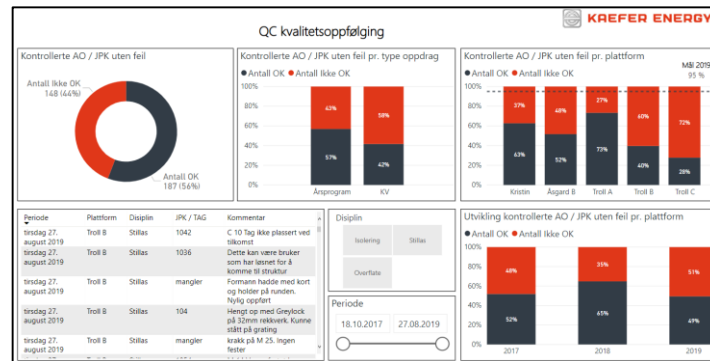
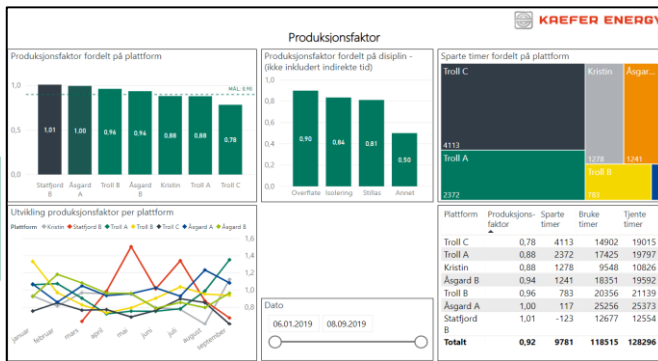
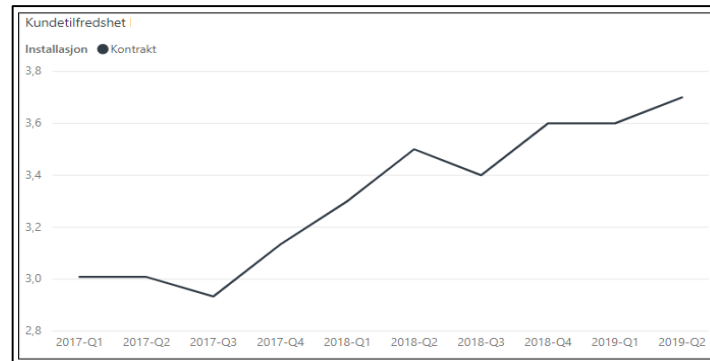
Visualisering av arbeidsprosesser og resultater

Samle nøkkel tall på et sted

- > HMS
- > Kvalitet
- > Plan
- > Kost

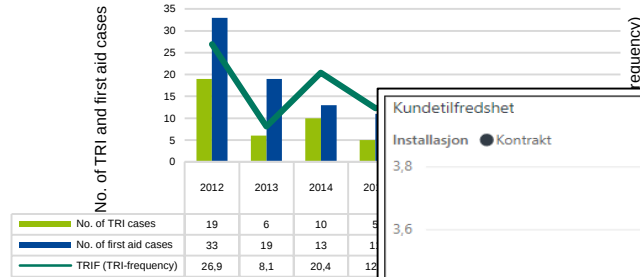
Enkle dashboard til med relevante nøkkeltall for de ulike plattformene

Rutiner for gjennomgang av KPI

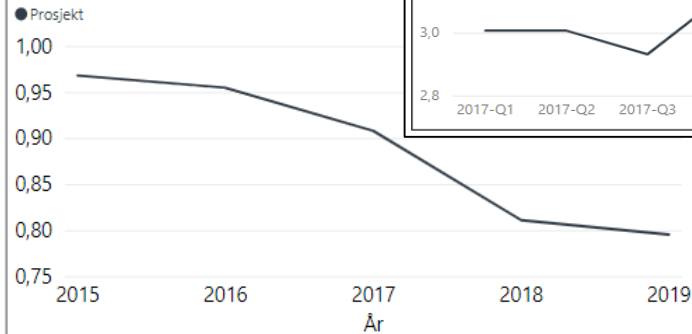


Resultat

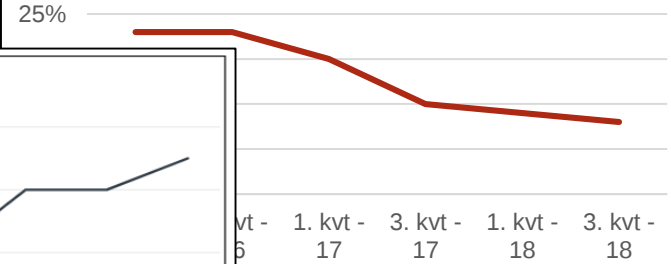
HSE development 2012-YTD



Utvikling produksjonsfaktor i prosjekt

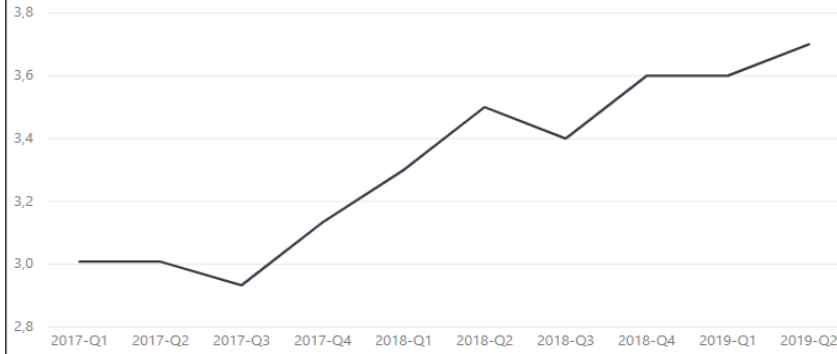


Utvikling modifisering av isolasjonskasser i prosjekt

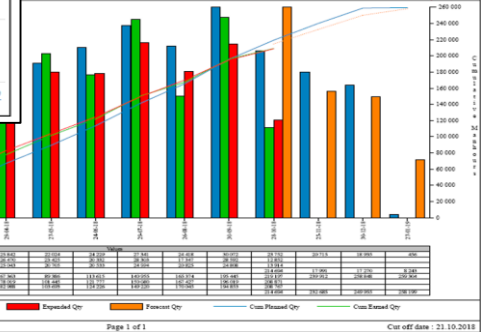


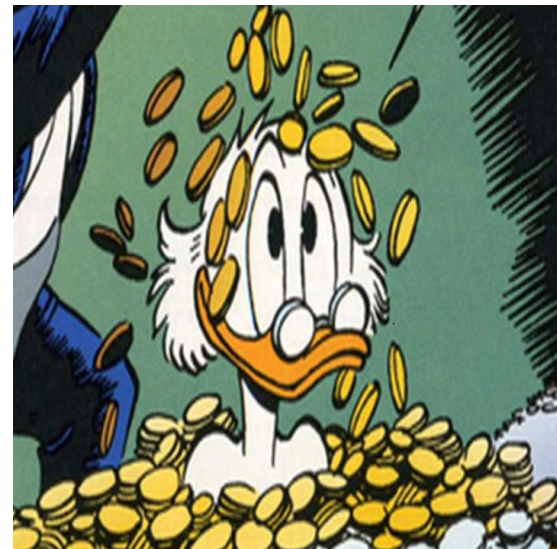
Kundetilfredshet

Installasjon ● Kontrakt



S-Curve / 910382 - Monthly S-Curve Installation (2018)





Tydelig ledelse i Lean reisen?





Thank you.

