



Agenda

- ▶ 11:55 - 12:00: Oppmøte
- ▶ 12:00 - 13:00: Velkommen og presentasjon av Sjur Risanger
- ▶ 13:00 - 13:15: Pause
- ▶ 13:15 - 13:45: Vi arbeider med case- for å lære av hverandre.
- ▶ 14:30 - 15:00: Presentasjon case og avslutning





Effekten av involverende planlegging

Risanger & Sønn tok
grep

A close-up photograph of a hand holding a paintbrush, poised over a palette with orange paint. The background is blurred, showing a person in a plaid shirt. The image is part of a presentation slide with green geometric shapes on the right.

Om Risanger & Sønn as

- ▶ En 111 år gammel malermesterbedrift etablert 1912
- ▶ 40 ansatte inkludert 4 lærlinger
- ▶ Malere, gulvleggere og flisleggere
- ▶ Drevet i Haugesund gjennom 4 generasjoner



RISANGER & SØNN

- MALERMESTRE SIDEN 1912 -

Bærekraft

- *Siden 1912 har Haugalandets næringsliv og befolkning vist Risanger & Sønn tillit.*
- *Vi har stort fokus på bærekraft og bedriften har siden 2013 vært miljøfyrtårnsertifisert.*
- *I 2020 var vi finalist til Integreringsprisen i Haugesund kommune, av politisk sammensatt Integreringsråd*
- *I 2021 var vi finalist til Klimaprisen fra Næringsforeningen Haugalandet.*
- *I 2022 vant vi produktivitetsprisen hos TPM Lean Brukernetverk.*
- *Som en del av Håndverksgruppen (HG) jobber vi etter HG sin ESG bærekrafts-strategi.*
- *Bedriften har tariffavtale med Fellesforbundet, og har til enhver tid lærlinger i kontrakt.*
- *Vi bidrar også til opplæring og inkludering av personer som har stått utenfor det ordinære arbeidslivet.*
- *Bedriften bruker Winningtemp som gir oss gode indikasjoner, om hvordan våre medarbeidere har det.*

Håndverksgruppen (HG) kjede

- ▶ 10 markedsledende bedrifter etablerte kjede i 2012.
- ▶ Det skapes synergier.
- ▶ Ble etterhvert store på nasjonale avtaler.



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -



Håndverksgruppen fra kjede til konsern.

- ▶ 2020 ble kjeden omdannet til et overflatekonsern, med klare vekstambisjoner.
- ▶ 30 selskaper fra dag 1 med en samlet omsetning på 1 mrd.
- ▶ Tre år etter består Håndverksgruppen av 138 selskaper i Norge, Sverige Danmark og Tyskland
- ▶ HG har en run rate omsetning på drøyt 6 mrd. norske kroner.
- ▶ EBITDA 10 %



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -



HÅNDVERKS
GRUPPEN

Så lokalt i Haugesund



RISANGER & SØNN

- MALERMESTRE SIDEN 1912 -

Alltid i pluss, men ikke alt gikk like godt

- ▶ Opplevde over tid at vi hadde for lave marginer på større prosjekter
- ▶ Ble nødt til å ta grep, eller gi oss med de største prosjektene.
- ▶ Å gi opp prosjektene ville bety at vi måtte nedskalere med noen ansatte.
- ▶ Det måtte vi jobbe med for å unngå.



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -

Vi tok grep om utfordringen

- ▶ Vi hadde Tom Ivar og Flowit med oss fra dag 1.
- ▶ Vi spurte alle våre medarbeidere om hvor de tenkte vi burde starte.
- ▶ Svaret var entydig....
«**Begynn med ledelsen**»
- ▶ Så vi begynte der ;-)



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -



Vi vurderte prosjekter og hvordan vi jobbet.

01

HVORDAN HADDE VI
PLANLAGT
PROSJEKTENE
VÅRE?

02

HVORDAN LEDET VI
PROSJEKTENE
VÅRE?

03

HVILKEN
PÅVIRKNING HADDE
VI PÅ
BYGGEPROSJEKTET



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -



Konklusjonen var rå og brutal

- ▶ Svak planlegging
- ▶ Svak ledelse av prosjektene
- ▶ Liten påvirkning



RISANGER & SØNN

- MALERMESTRE SIDEN 1912 -

Dette symboliserte
vår største feil



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -

Tiltak

- ▶ Konklusjonen var at vi hadde store forbedringspotensialer.
- ▶ Ble enige med Flowit om opplæring, og da først av administrasjonen.
- ▶ Enkelte nøkkelpersoner fikk tettere oppfølging og kurs til gult belte.
- ▶ Vi satte fokus på de større prosjektene



RISANGER & SØNN

- MALERMESTRE SIDEN 1912 -



Involverende planlegging



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -



Tavlevene skal gjenspeile
våre forpliktelser mot
kunde, og de skal bidra til
forutsigbarhet i drift.



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -

Gjennomføring
av større
prosjekter

Planlegging

Drift

Evaluering



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -

Planlegging

- ▶ Lagoppsett
 - ▶ Klarlegger hvem som er prosjekteier/leder, med ansvar for oppfølging.
 - ▶ Sette inn bas.
 - ▶ Dyktige team med riktig fagkunnskap og som trives sammen.
- ▶ Tilgjengelige timer pr fag/sone/etasje
 - ▶ Gjennomgang på oppstartsmøtet.
 - ▶ Velge arbeidsmetode og verktøy.
 - ▶ Følges opp i driftsfase med gjennom bruk av utetavle.
- ▶ Varebestilling og varetransport direkte til byggeplass/sone/etg.
- ▶ Kontortavle vil vise om alt er på stell, og at vi har lagt til rette for en god drift.



Driftsledelse på byggeplass deles ofte inn i 3 deler



Morgenmøter i prosjektet.

Tverrfaglig og ved egen tavle
Her møter prosjektets baser med eierskap til daglig prosjektgjennomføring



Byggemøter 1-3 uker

Tverrfaglig
Her møter prosjektleder med eierskap for perioden



Utkikksmøter 3-9 uker

Her møter kontraktseier/prosjektleder med eierskap til kontrakt og de lengste linjene





RISANGER & SØNN

- MALERMESTRE SIDEN 1912 -

Evaluering

- ▶ Prosjektene har fått høyt fokus, og leverer nå godt.
- ▶ Mindre prosjekter har også fått et godt løft.
- ▶ Økt omsetning med 30% 2021.
- ▶ EBITDA landet på 17,8%.
- ▶ 2023 leverer vi fortsatt på et høyt nivå.
- ▶ Omsetning og resultat øker mer enn produserte timer.
- ▶ ETITDA ut april ble 20,5%

Markedsforståelse

Vi gjorde også en vurdering på hvordan vi brukte tiden vår, i forhold til:

- hvilket marked vi ville jobbe i.
- hvor vi hadde beste forutsetninger for å lykkes.

Her viste det seg at vi benyttet administrative timer i segmenter vi kanskje ikke ønsket å arbeide med, eller hadde godt nok inntekts-potensiale i.



Vi har akkurat
▶ startet 5S arbeid

5S Lagerer

- ▶ Systematiserer nå vårt lager.
- ▶ Hva skal til lager, og hva skal til byggeplass?
- ▶ Inndelte ansvarsområder.

Kildesortering

Vannrensing



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -

5S Pumper

- ▶ Oversikt over alt utstyr
- ▶ Utpekt ansvarlig prosjektleder og maler for ettersyn og vedlikehold
- ▶ Eget rom for oppbevaring og service



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -



5S Verktøy

- ▶ Startet med gulvleggerbilene
- ▶ Standard innredning av bilene
- ▶ Hva er lagverktøy?
- ▶ Hva er personlig verktøy?
- ▶ Samme plassering uansett bil



Det er ikke gitt at slike
endringer skal lykkes.

Våre medarbeidere har villig
tatt imot endringen og levert
en knall jobb i alle ledd.

Tusen takk 😊



RISANGER & SØNN
- MALERMESTRE SIDEN 1912 -